



**Scrisoare de așteptări  
privind administrarea și conducerea R.A. Ocolul Silvic Municipal Baia Mare**

Întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgentă nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr.111/2016. Aceasta reprezintă un document prin care Consiliul Local al Municipiului Baia Mare, acționar unic al Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A., stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de Administrare, pe o perioadă de 4 ani.

**Așteptările Consiliului Local al Municipiului Baia Mare**

Consiliul Local al Municipiului Baia Mare rămâne angajat la asigurarea protecției împotriva poluării industriale, protecția hidrologică a bazinului râului Firiza, protecția terenurilor cu pante mari a solurilor, protecția terenurilor alunecătoare, asigurarea unui cadru peisagistic deosebit în jurul Municipiului Baia Mare și producerea unei game variate de sortimente lemnoase pentru industria lemnului. Ne așteptăm ca operațiunile Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. să contribuie la îndeplinirea acestor obiective.

Suntem de asemenea preocupați de următoarele obiective pe termen lung ale sectorului silvic, precum realizarea gospodăririi silvice și gestionarea durabilă a pădurilor și altor terenuri cu vegetație forestieră din proprietatea Municipiului Baia Mare, pe baza amenajamentelor silvice, a amenajamentelor silvo – pastorale și a normelor tehnice specifice. Vom continua să dialogăm cu Consiliul de Administrație, cu privire la maximizarea activității prin îmbunătățirea performanței și un management eficace al capitalului, conform cu așteptările din această scrisoare.

**Viziunea asupra obiectivelor de dezvoltare a Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A.**

În viziunea Consiliului Local al Municipiului Baia Mare, activitatea Ocolului Silvic Baia Mare R.A. , trebuie să fie definită prin:

- profesionalism și performanță: utilizarea cât mai eficientă a resurselor în deplină transparență și cu responsabilitate, menținerea standardelor cât mai ridicate, inclusiv prin investiții în dezvoltarea tehnologică și asumarea rolului determinant în ceea ce privește protecția mediului;
- transparență și predictibilitate în raport cu Consiliul Local al Municipiului Baia Mare, cu celelalte instituții ale statului, dar și față de cetățeni, bazate pe dialog și comunicare. Pentru eficientizarea activității, Consiliul Local al Municipiului Baia Mare dorește realizarea unei structuri de conducere/coordonare/supraveghere flexibile, transparente, capabile să asigure comunicarea între structurile de conducere executive și neexecutive;
- etică și integritate: elemente cheie pentru furnizarea unor servicii publice de calitate și pentru a putea îndeplini obiectivele Consiliului Local al Municipiului Baia Mare. Consiliul de Administrație va avea rolul de creștere a capacității administrative a conducerii executive, consolidarea unei structuri de gestiune a documentelor și asigurarea unui flux eficient al informațiilor și documentelor între conducerea executivă, auditor, Consiliul de Administrație și Consiliul Local al Municipiului Baia Mare.

Ocolul Silvic Municipal Baia Mare, ca regie publică locală cu specific exclusiv silvic, funcționează în baza următoarelor reglementări:

- Legea nr.46/2008 privind Codul Silvic, republicată;
- Legea nr. 427/2001 pentru aprobarea O.U.G. 59/2000 privind Statutul personalului silvic;
- Ordinul M.A.D.P.D.R. nr. 196/2006 Instrucțiunile privind avizarea și autorizarea funcționării ocoalelor silvice;
- H.C.L. nr.550/2004 privind Înființarea Ocolului Silvic Municipal Baia Mare;
- Autorizația de funcționare nr. 10/2009 emisă de Ministerul Agriculturii , Pădurilor și Dezvoltării Rurale;
- Certificatul de înregistrare fiscal CUI 17432100/2005, J24/567/2005.

Conform Regulamentului de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Local al Municipiului Baia Mare, prin H.C.L. nr. 261/2015, Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. funcționează pentru a realiza gospodărirea silvică și gestionarea durabilă a pădurilor și altor terenuri cu vegetație forestieră din proprietatea Municipiului Baia Mare, pe baza amenajamentelor silvice, a amenajamentelor silvo-pastorale și a normelor tehnice specifice.

Autoritatea publică tutelară, confirmă faptul că obiectul de activitate al Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. nu poate fi altul decât cel înscris în statutul acestuia, și că orice schimbare trebuie să fie aprobată prin modificarea statutului.

Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. a fost înființată ca operator local de utilitate publică cu personalitate juridică și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, pentru administrarea fondului forestier, cu următoarele obiecte de activitate:

– activitate principală:

0210 – Silvicultură și alte activități forestiere.

– activități secundare prevăzute în actul constitutiv:

0220 - Exploatarea forestieră;

0230 - Colectarea produselor forestiere nelemnoase din flora spontană;

0240 - Activități de servicii conexe silviculturii;

0322 - Acvacultura în ape dulci;

0811 - Extracția pietrei ornamentale și a pietrei pentru construcții, extracția pietrei calcareoase, ghipsului, cretei și a ardeziei;

0812- Extracția pietrișului și nisipului; extracția argilei și caolinului;

1610 - Tăierea și rindeluirea lemnului;

1621 - Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn;

1622 - Fabricarea parchetului asamblat în panouri

1623 - Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții

1624 - Fabricarea ambalajelor din lemn

1629 - Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite;

4613 - Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții

4673 - Comerțul cu ridicata a materialului lemnos

4759 - Comerț cu amănuntul al mobilei, al articolelor de iluminat și al articolelor de uz casnic n.c.a. , în magazine specializate

4799 - Comerț cu amănuntul efectuat în afara magazinelor, standurilor, chioșcurilor și piețelor

5510 - Hoteluri și alte facilități de cazare similar

5520 - Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată

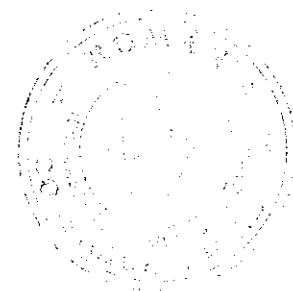
5590 - Alte servicii de cazare

5610 - Restaurante

5629 - Alte activități de alimentație n.a.

5630 - Baruri și alte activități de servire a băuturilor.

Pădurile Primăriei Municipiului Baia Mare sunt situate în partea de nord a țării, în regiunea geomorfologică a Carpaților Orientali, în prelungirile sud-vestice ale subținutului Munților Vulcanici de nord, districtul Munților Gutâi ( Munții Firizei și Munții Igniș) din cadrul lanțului muntos Oaș – Gutâi – Văratec, cuprinzând munții vulcanici cu cea mai mică înălțime, în apropierea Municipiului Baia Mare. Teritoriul ocupat de ocol este situat între râul Băița afluent al râului Lăpuș și Valea Firiza, afluent al râului Săsar.



Patrimoniul forestier din administrație este următorul:

A. Suprafață totală:	10458,1 ha
din care: Municipiul Baia Mare	
pădure	9092,07 ha
pășune împădurită	43,3 ha
pășune	295,0 ha
Comuna Dumbrăvița	
pădure	648,5 ha
pășune împădurită	7,0 ha
Comuna Groși	
pădure	335,5 ha
Parohia Ortodoxă Firiza	
pădure	22,0 ha
Parohia Ortodoxă Groși	
pădure	5,0 ha
Persoane fizice	
pădure	10,0 ha

Repartizarea terenurilor forestiere pe categorii funcționale este următoarea:

Păduri cu rol de protecție deosebit (hidrologic, sanitar-peisager, antierozional, etc.)	76 %	-
Păduri cu rol de producție și protecție	24 %	
<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>	

În pădurile cu rol de protecție deosebit, volumul de masă lemnoasă care se admite să fie recoltat este diminuat prin reglementări speciale.

B. Compoziția pădurilor este următoarea: 73% fag, 7% gorun, 7% molid, 3% carpen, 2% mesteacăn, 4% diverse esențe tari, 3% diverse rășinoase, 1% castan comestibil.

Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. are ca scop, gospodărirea durabilă și unitară a fondului forestier proprietate publică și privată a Municipiului Baia Mare, prin adoptarea Planului de acțiune în domeniul forestier al UE din 2006 și în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și ale normelor privind regimul silvic, precum și creșterea contribuției pădurilor la îmbunătățirea condițiilor de mediu și la asigurarea economiei locale și naționale cu lemn, cu alte produse ale pădurii și cu servicii silvice de calitate. Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. își exercită atribuțiile pentru apărarea și conservarea durabilă a fondului forestier proprietate publică și privată a Municipiului, O Baia Mare, pentru recoltarea și valorificarea prin acte și fapte de comerț a produselor lemnoase și nelemnoase specifice fondului forestier, potrivit prevederilor legale și respectând hotărârile Consiliului Local al Municipiului Baia Mare și în viitor ale Consiliului de Administrație.

#### **Politica de investiții aplicabilă**

Ne așteptăm ca planul de investiții propus de conducerea Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. să fie bazat pe studii de fezabilitate solide, întemeiate, care demonstrează eficiența investițiilor, ca și potențială valoare pentru acționari și pentru alți factori interesați. Astfel, planurile de investiții trebuie să aibă o valoare netă prezentă pozitivă, în condițiile unor asumptii rezonabile cu privire la beneficiile viitoare și la costul viitor cu capitalul.

### **Ca așteptări principale menționăm următoarele:**

#### **1. Gestionare eficientă:**

- gestionarea durabilă a pădurilor astfel încât acestea să își amelioreze biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea, în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita permanent funcțiile multiple ecologice, economice și sociale, la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme;
- adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier;

#### **2. Modernizare și extindere:**

- atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier;
- împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere;
- valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și legislației în vigoare;
- îmbunătățirea serviciilor din punct de vedere al calității prin dezvoltarea tehnologiilor existente și introducerea de tehnologii noi;

#### **3. Competență profesională:**

- creșterea eficienței generale a Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului;
- instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism;
- crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne de lucru, prin oferirea de oportunități materiale și de training.

Se dorește de la membrii Consiliului de Administrație, experiență și capacitate de documentare care să aducă Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. la un nivel al dotărilor și resurselor (umane și logistice) capabile să răspundă nevoilor determinate de piață și legislația în domeniu.

### **Politica privind vărsămintele din profitul net**

Consiliul Local al Municipiului Baia Mare se așteaptă să fie menținut un echilibru între investiții și vărsămintele din profitul net. Prioritatea noastră este pentru repartizarea profitului pentru noi investiții, iar deciziile Consiliului de Administrație trebuie să fie cântărite în lumina interesului social de a finanța politicile în domeniul silvic.

Ne așteptăm la un nivel mediu de profit, pe termen lung. Ne așteptăm să fim informați de către Consiliul de Administrație, din timp, cu privire la schimbările survenite în planificarea activității, de natură să pună în pericol această țintă. De asemenea, propunerile anuale de vărsăminte din profitul net, înaintate de către Consiliul de Administrație pot devia, cu justificare, de la țintă pe orizont de timp lung menționată mai sus.

Consiliul Local al Municipiului Baia Mare se așteaptă la o performanță îmbunătățită a activității întreprinderii publice și la reducerea costurilor asociate. În plus, acționariatul se așteaptă ca politica privind vărsămintele din profitul net, să fie legată de îmbunătățirea performanței și reducerea costurilor.

Este important ca administratorii să informeze acționariatul în timp util de orice risc de deviere de la performanța așteptată. Astfel, ne așteptăm ca administratorii să facă o cuantificare a riscurilor și să consulte în timp util acționariatul dacă se așteaptă devieri semnificative de la țintele previzionate.

### **Revizuirea strategiei corporative**

Ne așteptăm ca administratorii să lucreze împreună, pentru a asigura finalizarea la timp a revizuirii strategiei Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. pentru următoarea perioadă. Ne așteptăm ca, în urma finalizării acestui proces, Consiliul de Administrație să poarte discuții cu

autoritatea publică tutelară cu privire la direcția strategică a regiei autonome. Ca acționar, ne rezervăm dreptul de a solicita informații ulterioare cu privire la direcția strategică a Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A., ținând seama de așteptările generale exprimate în prezenta scrisoare.

### **Analiza prognozei economice**

Am dori ca analiza prognozei pentru fiecare an, cuprinsă în Planul de Administrare, să reflecte scenarii probabile de preț, întrucât proiecția noastră este că prețurile s-ar putea modifica.

### **Analiza post-investiții**

Ne așteptăm ca administratorii să implementeze un sistem de analiză ex-post a investițiilor. Toate investițiile trebuie să fie incluse în această analiză, conform reglementărilor specifice. De asemenea, ne așteptăm ca membrii Consiliului de Administrație să livreze rezultatele acestei analize către acționar, la maxim un an de investiție.

### **Calitatea și siguranța serviciilor**

Consiliul Local al Municipiului Baia Mare evidențiază importanța calității și siguranței serviciilor oferite de Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. De aceea, acționarul solicită ca regia autonomă aflată sub tutela acestuia, să contribuie la îmbunătățirea serviciilor desfășurate. Pe cale de consecință, ne așteptăm ca administratorii să fie informați cu privire la gradul de satisfacție al clienților, care să permită accesul la informații reale, cu costuri scăzute.

### **Controlul costurilor**

Una dintre valorile de bază ale Consiliului Local al Municipiului Baia Mare o constituie respectul pentru contribuabil. Este imperativ ca Ocolul Silvic Municipal Baia Mare R.A. să opereze în cea mai eficientă manieră posibilă, pentru a se asigura că utilizatorii primesc servicii la prețuri suportabile. Această abordare necesită o atenție sporită, îndreptată asupra costurilor, prin livrarea de servicii eficiente, în mod transparent și sustenabil.

### **Etică și integritate**

Amintim importanța implementării unui Cod de Etică care recunoaște semnificația și reglementează conflictul de interese și confidențialitatea.

Subliniem importanța revizuirii regulate, a funcționalității sistemului de control intern de către administratori, ca și importanța Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Administrație, precum și a lucrului acestuia cu auditori interni și externi responsabili de aceste aspecte.

### **Rezultate strategice pentru următorii patru ani**

Următoarele rezultate strategice sunt așteptate a fi atinse în următorii patru ani:

- recoltarea și valorificarea masei lemnoase pe picior, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și regulamentul de vânzare masă lemnoasă;
- valorificarea în condiții de eficiență economică, a celorlalte produse lemnoase a fondului forestier;
- administrarea și gospodărirea în baza unor forme contractuale a fondului forestier, proprietatea unităților administrative-teritoriale învecinate Municipiului Baia Mare;
- obținerea de venituri suplimentare din alte activități și servicii cu specific silvic.

Aceste rezultate strategice trebuie evidențiate prin acțiuni specifice propuse în Planul de Administrare.

### **Comunicare și raportare**

Consiliul Local al Municipiului Baia Mare se angajează la întărirea răspunderii strategice, la îmbunătățirea gestionării activelor Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. și la clarificarea așteptărilor lor cu privire la aceasta. Aceste priorități sunt posibile prin îmbunătățirea comunicării bidirecționale între administrator și acționar, pentru a sprijini o înțelegere a așteptărilor

acționarilor, a priorităților guvernamentale, a nivelurilor de responsabilitate și a alinierii cu prioritățile strategice ale Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A.

Ca atare, este important ca ambele niveluri să se informeze reciproc cu privire la orice aspect cu impact material asupra regiei autonome și/sau asupra intereselor acționarilor, inclusiv informații cu privire la riscurile cu privire la îndeplinirea planurilor de administrare.

Consiliul de Administrație, va redacta, transmite și publica rapoarte semestriale și anuale cu privire la îndeplinirea indicatorilor de performanță și a Planului de Administrare.

### **Remunerația**

Sistemul de remunerare și stimulare a administratorilor și conducerii executive este de asemenea natură încât să ducă la creșterea valorii Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. Remunerația directorilor va fi rezonabilă în raport cu alte regii autonome similare. De asemenea, ne așteptăm ca propunerile de remunerații pentru conducerea executivă să aibă o legătură directă între performanța Ocolului Silvic Municipal Baia Mare R.A. și remunerația acordată.